

# Overblik over netværk

Forfatterduo beskriver og klarlægger netværksbegrebet på et meget højt niveau.

HENRIK ØRHOLST,  
PA Consulting Group

**Corporate networking – strategisk ledelse af virksomhedens netværk**  
Christian Stadil og Christian Waldstrøm  
Gyldendal Business  
181 sider  
350 kr.

Praktisk værdi



Underholdningsværdi



**Netværk har altid** været et emne, som har været interessant for en topchef og for folk med topchef-ambitioner. Netværk er den hemmelige ingrediens, som sikrer karriere-mæssig succes, og succes for virksomheden. Men det er samtidig et emne, som er til årsag til misundelse, kritik, nysgerrighed og manglende begrebsafklaring.

De to netværkskonger, Christian Stadil og Christian Waldstrøm, har skrevet knap 200 i indsigtfulde sider. "Corporate Networking – strategisk ledelse af virksomhedens netværk". De ved, hvad de skriver om. Der er en solid videnskabelig indsigt kombineret med konsulenterne evne til at komme med budskaber, der altid osrer af, at det er værd at læse lidt mere.

**Forordet er skrevet** af Irmas topchef, Alfred Josefsen. I sædvanlig velskrivende stil er der både ydmyghed og et skarpt budskab. Allerede der bliver læseren fanget.

Bogens første rigtige kapitel tager læseren med ud på en tur. En stjernetur. Hm! Der var bogen lige ved at få en kort tilværelse. Jeg tænkte tilbage på læsningen af dagens horoskop i 24Timer: »Hvis du ikke passer på, kan du risikere at eksplodere verbalt i dag. Det falder ikke særlig hen-

sigtsmæssigt ud, så prøv at tage det roligt«. Et godt udgangspunkt for at skrive en anmeldelse. Så jeg tog det roligt. Heldigvis. Allerede på anden siden forsvinder stjernerne, og bogen træder mere i karakter. Det var kun en indledning.

**Forfatterne konkluderer** hurtigt, at det er sjældent, at emnet er genstand for en »bevidst og analytisk tilgang«. Og det er rigtigt.

Det er således en bog, der lægger meget hårdt ud. Så hårdt, at læseren kan sidde lidt forladt tilbage og kigge på de mindre end 200 sider.

Er det virkelig svaret på det hele?

Ja.

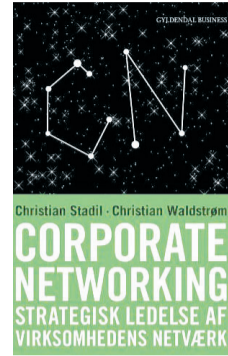
Bogen giver hele svaret. Den giver endda meget mere end det. Læseren får en klar referenceramme for emnet og dermed sættes en standard for emnet.

Især kapitlet om Strategiske netværksparadokser er interessant. Her ligger der en stor erkendelse. Det er ikke et nemt emne. Netværk kan til en vis grad være uforudsigelige. De er ofte lige som i skolegården. De små vil gerne være venner med de store, og de store vil ikke være venner med de små. De vil være venner med de endnu større.

**Corporate networking** er titlen på bogen. Det bliver defineret, men det er også et ord med indbygget modsigelse. For corporate networking er der tre store paradokser:

1. Netværk er virksomhedens vigtigste ressource, men ikke dens ejendom.
2. Netværk forstås uformelt, men ledes formelt.
3. Virksomheder er netværk og er i netværk.

De tre paradokser bliver belyst omhyggeligt i de efterfølgende sider. Et interessant budskab (side 45) er, at mange virk-



somheder har en meget traditionel opfattelse af verden. De tror, at de er centrum for netværket. Intet kan være mere forkert. Derfor anbefaler de to forfattere, at man skal i stedet ser på branchen som helhed og ikke bare holde sig til det nære.

**Der er en god** og udførlig gennemgang af otte forskellige netværksdannelser. Forfatterne kalder dem for kuber. Den syvende af dem er kollegaerne, hvor rygerne endnu engang bliver trukket frem. Denne gang for noget positivt.

»Det pudsige er, at ikke-rygerne er begyndt at gå med udenfor – ikke for at ryge, men for at få adspredelse samt ikke mindst adgang til et godt netværk«.

Så kan kollegaerne står der med nikotinfule fingre og tænder og være med til at drive innovationen frem i virksomheden, mens ikke-rygerne står og nyder samværet med rygerne. Et paradoks.

Hvis man er interesseret i netværk, er Corporate networking en bog, der skal læses. Den er lidt kedelig skrevet. Det er ikke en bog, som er underholdende, men en meget stærk, faglig bog. Litteraturlisten viser, at forfatterne har været omkring de bedste kilder inden for området, og de mange cases er med til at konkretisere emnet. Dog kan det være lidt svært at se, hvornår casene slutter, og hvornår vi er tilbage i sporet igen.

erhverv@jp.dk

BØGER

## Bøger

Erhvervsbøger til anmeldelse sendes til:

Henrik Ørholm  
PA Consulting Group  
Tuborg Boulevard 5  
2900 Hellerup  
henrik.orpholst@  
paconsulting.com

## Rokader

**Torben Black** og **Flemming Joseph Jensen** er udtrådt af bestyrelsen for Copenhagen Towers II P/S, hvorefter **Reimar Snæfells Rétursson** og **Torben Holger Schultz** er indtrådt.

**Thomas Gunner Pøckel Arendt** er i direktionen for Nippon Investment Corporation ApS blevet udskiftet med **Jørgen Janus Waltorp Hillerup**.

**Mark Jespersen** er fratrådt som bestyrelsesmedlem for AZI Systems ApS.

**Hans Jøren Krogh** er indtrådt i bestyrelsen for Sangostop A/S.

**Steen Andersen, Flemming Krojgård Lund, Frank Qvortrup Thygesen** og **Lars Qvordrup Thygesen** er alle udtrådt af bestyrelsen for JE-NIT Maskinfabrik ApS.

**Thomas Kastrop Sørensen** er udtrådt af bestyrelsen for Photonic Energy In-

vest A/S til fordel for **Jens Jakob Währens**.

**Rune Johansen** er fratrådt som direktør for Brandwise ApS.

**Frank Prusse Skov** er fratrådt som direktør for Arvad Holding ApS, hvorefter **Michael Arvad Overgaard** er tiltrådt.

**Per Gundgaard Knudsen** er udtrådt af bestyrelsen for Sam-System A/S til fordel for **Arne Bach Pedersen**.

**Sean Patrick Bock** er i bestyrelsen for Cold Stone ApS blevet udskiftet med **Michael James Mc Gill**.

Octagon Holdings ApS, Lowe Holdings ApS og Mccann-Erickson Holdings ApS er fusioneret med Interpublic Group Denmark Holdings ApS.

**Kim Kirstein Knudsen, Michael Jørgen Kop** og **Jacob Willems** er alle ud-

trådt af bestyrelsen for Ugplus ApS. Samtidig er **Kim Kirstein Knudsen** fratrådt som direktør og **Frank Hansen** er tiltrådt.

**Bodil Schmidt** og **Palle Kristensen Schmidt** er begge udtrådt af bestyrelsen for Palbo Stål A/S til fordel for **Chintia Yubelka Bjergegaard Martinez** og **Martin Gram Riemann**.

**Annelise Lerche** og **Nicholas Lerche-Gredal** er begge indtrådt i direktionen for Lerche & Partner ApS.

**Søren Lindegaard Nielsen** er fratrådt som direktør for Kro Partner ApS.

**Jørn Frøhlich, Michael Krog** og **Anne-Dorte Krog** er alle indtrådt i bestyrelsen for Kran Krogen A/S. Samtidig er **Michael Krog** er tiltrådt som direktør.

Work Wear Production A/S er fusione-

ret med Kwintet Kansas A/S. Ejendomsholding A/S har stiftet Nørrebro A/S med en ledelse bestående af **Tue Askeland, Christian Riiber** og **Janet Riiber**.

Realmæglerne, Amagerbrogade 36 ApS, har stiftet RMV Invest ApS med **Jan Jelisic, Lars Højer, Tony Robinson, Gerner Jacobsen** og **Michael Engelbrecht Hansen** i ledelsen.

MRTI Capital ApS og Quasi af 2009 ApS har stiftet Limus Capital Partners ApS med **Steen Jakobsen** og **Jesper Klaus Christiansen** i direktionen.

Lyngbygaard Golf Center A/S, Stensballegaard Golf A/S, Peberhaven ApS og Ledreborg Palace Golf A/S har stiftet The Four Manors ApS med en ledelse bestående af **Robert Birger Birch, Peter Bjerremand Jensen, Frants Erich Bernstorff-** og **Flemming Vennekilde** i ledelsen.